



SUJETO DE REVISIÓN: Izúcar de Matamoros
 CLAVE: 10/01
 AÑO: 2015

FECHA DE APROBACIÓN

HOJA: DE:

PROGRAMA PRESUPUESTARIO 2015

Nombre del Programa MERCADO ALATRISTE
 Unidad(es) Responsable(s) REGIDURIA DE INDUSTRIA, COMERCIO, AGRICULTURA Y GANADERIA, DIRECCION MERCADO ALATRISTE
 Costo Total del Programa _____
 Programa del Sistema Contable en el que registró el recurso FORTALECIMIENTO DE LA HACIENDA PUBLICA

CLASIFICACIÓN FUNCIONAL DEL GASTO

CLASIFICACIÓN	CONCEPTO
<i>Finalidad</i>	1. Gobierno
<i>Función</i>	1.5. Asuntos financieros y hacendarios
<i>Subfunción</i>	1.5.1 Asuntos Financieros
<i>Sub/Subfunción</i>	1.5.2.1 Eficientar e incrementar la recaudacion.

DATOS DE VINCULACIÓN AL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO

3. Gobierno Honesto y al Servicio de la Gente

DATOS DE VINCULACIÓN AL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO (EJES, ESTRATEGIAS U OBJETIVOS GENERALES)

GOBIERNO HONESTO AL SERVICIO DE TODOS

NIVEL INMEDIATO INFERIOR (OBJETIVO O LINEA ESTRATÉGICA)

Incrementar los ingresos propios del municipio.

RESUMEN NARRATIVO

FIN

FIN	INDICADOR (a nivel Fin) (Nombre)	CAPACIDAD DE RECAUDACION	DIMENSIÓN A MEDIR	Economía
BRINDAR SERVICIOS DE CALIDAD A LOS LOCATARIOS Y POBLACION DEL MUNICIPIO EN EL MERCADO ALATRISTE				
TIPO DE FÓRMULA	Porcentaje	TIPO DE VARIABLES	VARIABLE 1 Acumulada VARIABLE 2 Acumulada	FÓRMULA DE CALCULO
				VARIABLE 1 INGRESOS PROPIOS RECAUDADOS EN EL AÑO VARIABLE 2 INGRESOS PROPIOS PRESUPUESTADOS EN EL AÑO
				*100

PROGRAMADO

VARIABLES	NOMBRE	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	CALENDARIO - PROGRAMADO												TOTAL	PROCENTAJE PROGRAMADO EN EL AÑO		
				PROGRAMADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV			DIC	
VARIABLE 1	INGRESOS PROPIOS RECAUDADOS EN EL AÑO	INGRESOS	Mensual	PROGRAMADO VARIABLE 1														0	Favor de proporcionar valores al calendario de las 2 variables en lo programado
VARIABLE 2	INGRESOS PROPIOS PRESUPUESTADOS EN EL AÑO	INGRESOS	Mensual	PROGRAMADO VARIABLE 2														0	

REALIZADO

VARIABLES	NOMBRE	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	CALENDARIO - REALIZADO												TOTAL	PROCENTAJE REALIZADO EN EL AÑO		
				REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV			DIC	
VARIABLE 1	INGRESOS PROPIOS RECAUDADOS EN EL AÑO	INGRESOS	Mensual	REALIZADO VARIABLE 1														0	Favor de proporcionar valores al calendario de las 2 variables en lo realizado
VARIABLE 2	INGRESOS PROPIOS PRESUPUESTADOS EN EL AÑO	INGRESOS	Mensual	REALIZADO VARIABLE 2														0	

CUMPLIMIENTO FINAL

Explicaciones y causas de las variaciones al cumplimiento de la programación, ¿Por qué no se cumplió o por que se supero considerablemente lo programado?

PROPÓSITO

PROPÓSITO	INDICADOR (a nivel Fin) (Nombre)	PORCENTAJE DE REPORTES ENTREGADOS EN TIEMPO Y FORMA	DIMENSIÓN A MEDIR	Calidad
INCREMENTAR Y EFICIENTAR LA RECAUDACION PARA BRINDAR UN MEJOR SERVICIO EN EL MERCADO				
TIPO DE FÓRMULA	Porcentaje	TIPO DE VARIABLES	VARIABLE 1 Acumulada VARIABLE 2 Acumulada	FÓRMULA DE CALCULO
				VARIABLE 1 NUMERO DE REPORTES ENTREGADOS EN TIEMPO Y FORMA VARIABLE 2 TOTAL DE REPORTES
				*100

PROGRAMADO

VARIABLES	NOMBRE	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	CALENDARIO - PROGRAMADO												TOTAL	PROCENTAJE PROGRAMADO EN EL AÑO		
				PROGRAMADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV			DIC	
VARIABLE 1	NUMERO DE REPORTES ENTREGADOS EN TIEMPO Y FORMA	REPORTES	Mensual	PROGRAMADO VARIABLE 1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100.00%
VARIABLE 2	TOTAL DE REPORTES	REPORTES	Mensual	PROGRAMADO VARIABLE 2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12		

REALIZADO

VARIABLES	NOMBRE	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	CALENDARIO - REALIZADO												TOTAL	PROCENTAJE REALIZADO EN EL AÑO	
				REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV			DIC
VARIABLE 1	NUMERO DE REPORTES ENTREGADOS EN TIEMPO Y FORMA	REPORTES	Mensual	REALIZADO VARIABLE 1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			9	100.00%
VARIABLE 2	TOTAL DE REPORTES	REPORTES	Mensual	REALIZADO VARIABLE 2	1	1	1	1	1	1	1	1	1			9		

CUMPLIMIENTO FINAL

100.00%

Explicaciones y causas de las variaciones al cumplimiento de la programación, ¿Por qué no se cumplió o por que se supero considerablemente lo programado?



SUJETO DE REVISIÓN: Izúcar de Matamoros
 CLAVE: 10/01
 AÑO: 2015

FECHA DE APROBACIÓN

HOJA: DE:

PROGRAMA PRESUPUESTARIO 2015

Nombre del Programa MERCADO ALATRISTE
 Unidad(es) Responsable(s) REGIDURIA DE INDUSTRIA, COMERCIO, AGRICULTURA Y GANADERIA, DIRECCION MERCADO ALATRISTE
 Costo Total del Programa _____
 Programa del Sistema Contable en el que registró el recurso FORTALECIMIENTO DE LA HACIENDA PUBLICA

COMPONENTES

COMPONENTE 1	PROGRAMA RECAUDACION EN EL MERCADO ALATRISTE			INDICADOR (a nivel Fin) (Nombre)	PORCENTAJE DE COMERCIANTES CUMPLIDOS	DIMENSIÓN A MEDIR	Eficacia
TIPO DE FÓRMULA	Porcentaje	TIPO DE VARIABLES	VARIABLE 1 Acumulada	FÓRMULA DE CALCULO	VARIABLE 1	NUMERO DE COMERCIANTES CUMPLIDOS	*100
			VARIABLE 2 Acumulada		VARIABLE 2	TOTAL DE COMERCIANTES DEL PADRON	

PROGRAMADO

VARIABLES	NOMBRE	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	CALENDARIO - PROGRAMADO												TOTAL	PROCENTAJE PROGRAMADO EN EL AÑO		
				PROGRAMADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV			DIC	
VARIABLE 1	NUMERO DE COMERCIANTES CUMPLIDOS	COMERCIA NTES	Mensual	PROGRAMADO VARIABLE 1	31	28	31	30	31	30	31	31	30					273	100.00%
VARIABLE 2	TOTAL DE COMERCIANTES DEL PADRON	COMERCIA NTES	Mensual	PROGRAMADO VARIABLE 2	31	28	31	30	31	30	31	31	30					273	

REALIZADO

VARIABLES	NOMBRE	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	CALENDARIO - REALIZADO												TOTAL	PROCENTAJE REALIZADO EN EL AÑO		
				REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV			DIC	
VARIABLE 1	NUMERO DE COMERCIANTES CUMPLIDOS	COMERCIA NTES	Mensual	REALIZADO VARIABLE 1	31	28	31	30	31	30	31	31	30					273	100.00%
VARIABLE 2	TOTAL DE COMERCIANTES DEL PADRON	COMERCIA NTES	Mensual	REALIZADO VARIABLE 2	31	28	31	30	31	30	31	31	30					273	

CUMPLIMIENTO FINAL 100.00%

Explicaciones y causas de las variaciones al cumplimiento de la programación, ¿Por qué no se cumplió o por que se supero considerablemente lo programado?

COMPONENTE 2	PROGRAMA DE MANTENIMIENTO DEL MERCADO			INDICADOR (a nivel Fin) (Nombre)	PORCENTAJE DE MANTENIMIENTOS REALIZADOS EN TIEMPO Y FORMA	DIMENSIÓN A MEDIR	Calidad
TIPO DE FÓRMULA	Porcentaje	TIPO DE VARIABLES	VARIABLE 1 Acumulada	FÓRMULA DE CALCULO	VARIABLE 1	NUMERO DE MANTENIMIENTOS REALIZADOS AL MERCADO EN TIEMPO Y FORMA	*100
			VARIABLE 2 Acumulada		VARIABLE 2	TOTAL DE MANTENIMIENTOS	

PROGRAMADO

VARIABLES	NOMBRE	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	CALENDARIO - PROGRAMADO												TOTAL	PROCENTAJE PROGRAMADO EN EL AÑO		
				PROGRAMADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV			DIC	
VARIABLE 1	NUMERO DE MANTENIMIENTOS REALIZADOS AL MERCADO EN TIEMPO Y FORMA	MANTENIM IENTOS	Anual	PROGRAMADO VARIABLE 1														0	Favor de proporcionar valores al calendario de las 2 variables en lo programado
VARIABLE 2	TOTAL DE MANTENIMIENTOS	MANTENIM IENTOS	Anual	PROGRAMADO VARIABLE 2														0	

REALIZADO

VARIABLES	NOMBRE	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	CALENDARIO - REALIZADO												TOTAL	PROCENTAJE REALIZADO EN EL AÑO		
				REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV			DIC	
VARIABLE 1	NUMERO DE MANTENIMIENTOS REALIZADOS AL MERCADO EN TIEMPO Y FORMA	MANTENIM IENTOS	Anual	REALIZADO VARIABLE 1														0	Favor de proporcionar valores al calendario de las 2 variables en lo realizado
VARIABLE 2	TOTAL DE MANTENIMIENTOS	MANTENIM IENTOS	Anual	REALIZADO VARIABLE 2														0	

Explicaciones y causas de las variaciones al cumplimiento de la programación, ¿Por qué no se cumplió o por que se supero considerablemente lo programado?

COMPONENTE 3	PROGRAMA DE LIMPIEZA DEL MERCADO			INDICADOR (a nivel Fin) (Nombre)	PORCENTAJE DE METROS CUADRADOS LIMPIOS DEL MERCADO	DIMENSIÓN A MEDIR	Eficacia
TIPO DE FÓRMULA	Porcentaje	TIPO DE VARIABLES	VARIABLE 1 Acumulada	FÓRMULA DE CALCULO	VARIABLE 1	NUMERO DE METROS CUADRADOS LIMPIOS	*100
			VARIABLE 2 Fija		VARIABLE 2	TOTAL DE METROS CUADRADOS DEL MERCADO	

PROGRAMADO

VARIABLES	NOMBRE	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	CALENDARIO - PROGRAMADO												TOTAL	PROCENTAJE PROGRAMADO EN EL AÑO		
				PROGRAMADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV			DIC	
VARIABLE 1	NUMERO DE METROS CUADRADOS LIMPIOS	METROS CUADRAD OS	Mensual	PROGRAMADO VARIABLE 1														0	#¿NOMBRE?
VARIABLE 2	TOTAL DE METROS CUADRADOS DEL MERCADO	METROS CUADRAD OS	Mensual	PROGRAMADO VARIABLE 2														#¿NOMBRE?	

REALIZADO

VARIABLES	NOMBRE	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	CALENDARIO - REALIZADO												TOTAL	PROCENTAJE REALIZADO EN EL AÑO		
				REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV			DIC	
VARIABLE 1	NUMERO DE METROS CUADRADOS LIMPIOS	METROS CUADRAD OS	Mensual	REALIZADO VARIABLE 1														0	#¿NOMBRE?



SUJETO DE REVISIÓN: Izúcar de Matamoros
 CLAVE: 10/01
 AÑO: 2015

FECHA DE APROBACIÓN

HOJA: DE:

PROGRAMA PRESUPUESTARIO 2015

Nombre del Programa MERCADO ALATRISTE
 Unidad(es) Responsable(s) REGIDURIA DE INDUSTRIA, COMERCIO, AGRICULTURA Y GANADERIA, DIRECCION MERCADO ALATRISTE
 Costo Total del Programa _____

Programa del Sistema Contable en el que registró el recurso FORTALECIMIENTO DE LA HACIENDA PUBLICA

VARIABLE 2	TOTAL DE METROS CUADRADOS DEL MERCADO	METROS CUADRADOS	Mensual	REALIZADO VARIABLE 2																#¿NOMBRE?	#¿NOMBRE?
CUMPLIMIENTO FINAL																					

Explicaciones y causas de las variaciones al cumplimiento de la programación, ¿Por qué no se cumplió o por que se supero considerablemente lo programado?



SUJETO DE REVISIÓN: Izúcar de Matamoros
 CLAVE: 10/01
 AÑO: 2015

FECHA DE APROBACIÓN

HOJA: DE:

PROGRAMA PRESUPUESTARIO 2015

Nombre del Programa MERCADO ALATRISTE
 Unidad(es) Responsable(s) REGIDURIA DE INDUSTRIA, COMERCIO, AGRICULTURA Y GANADERIA, DIRECCION MERCADO ALATRISTE
 Costo Total del Programa _____
 Programa del Sistema Contable en el que registró el recurso FORTALECIMIENTO DE LA HACIENDA PUBLICA

COMPONENTE 4		INDICADOR (a nivel Fin) (Nombre)		DIMENSIÓN A MEDIR	
TIPO DE FÓRMULA		TIPO DE VARIABLES	VARIABLE 1 VARIABLE 2	FÓRMULA DE CALCULO	VARIABLE 1 VARIABLE 2

PROGRAMADO

VARIABLES	NOMBRE	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	CALENDARIO - PROGRAMADO												TOTAL	PROCENTAJE PROGRAMADO EN EL AÑO		
				PROGRAMADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV			DIC	
VARIABLE 1				PROGRAMADO VARIABLE 1														FALSO	Favor de indicar el tipo de fórmula
VARIABLE 2				PROGRAMADO VARIABLE 2														FALSO	

REALIZADO

VARIABLES	NOMBRE	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	CALENDARIO - REALIZADO												TOTAL	PROCENTAJE REALIZADO EN EL AÑO		
				REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV			DIC	
VARIABLE 1				REALIZADO VARIABLE 1														FALSO	Favor de indicar el tipo de fórmula
VARIABLE 2				REALIZADO VARIABLE 2														FALSO	

CUMPLIMIENTO FINAL

Explicaciones y causas de las variaciones al cumplimiento de la programación, ¿Por qué no se cumplió o por que se supero considerablemente lo programado?

COMPONENTE 5		INDICADOR (a nivel Fin) (Nombre)		DIMENSIÓN A MEDIR	
TIPO DE FÓRMULA		TIPO DE VARIABLES	VARIABLE 1 VARIABLE 2	FÓRMULA DE CALCULO	VARIABLE 1 VARIABLE 2

PROGRAMADO

VARIABLES	NOMBRE	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	CALENDARIO - PROGRAMADO												TOTAL	PROCENTAJE PROGRAMADO EN EL AÑO		
				PROGRAMADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV			DIC	
VARIABLE 1				PROGRAMADO VARIABLE 1														FALSO	Favor de indicar el tipo de fórmula
VARIABLE 2				PROGRAMADO VARIABLE 2														FALSO	

REALIZADO

VARIABLES	NOMBRE	UNIDAD DE MEDIDA	FRECUENCIA DE MEDICIÓN	CALENDARIO - REALIZADO												TOTAL	PROCENTAJE REALIZADO EN EL AÑO		
				REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV			DIC	
VARIABLE 1				REALIZADO VARIABLE 1														FALSO	Favor de indicar el tipo de fórmula
VARIABLE 2				REALIZADO VARIABLE 2														FALSO	

CUMPLIMIENTO FINAL

Explicaciones y causas de las variaciones al cumplimiento de la programación, ¿Por qué no se cumplió o por que se supero considerablemente lo programado?

ACTIVIDADES

COMPONENTE (C)	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	CALENDARIO												TOTAL	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LA ACTIVIDAD		
			PROGRAMADO / REALIZADO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV			DIC	
C1 PROGRAMA RECAUDACION EN EL MERCADO ALATRISTE	1 ELABORAR CENSO DE COMERCIANTES O TIANGUISTAS DEL MERCADO	PADRON	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%
			REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
	2 TRAMITAR ALTAS, BAJAS O CAMBIOS DE ESPACIOS EN MERCADOS MUNICIPALES	TRAMITES	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%
			REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
	3 EXPEDICION DE CEDULA PARA MERCADO MUNICIPAL	CEDULAS	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%
			REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
	4 REALIZAR CAMPAÑA DE DESCUENTOS	CAMPAÑA	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%
			REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
	5			PROGRAMADO													0	-
				REALIZADO														



SUJETO DE REVISIÓN: Izúcar de Matamoros
 CLAVE: 10/01
 AÑO: 2015

PP-M

FECHA DE APROBACIÓN

HOJA: DE:

PROGRAMA PRESUPUESTARIO 2015

Nombre del Programa MERCADO ALATRISTE
 Unidad(es) Responsable(s) REGIDURIA DE INDUSTRIA, COMERCIO, AGRICULTURA Y GANADERIA, DIRECCION MERCADO ALATRISTE
 Costo Total del Programa _____

Programa del Sistema Contable en el que registró el recurso FORTALECIMIENTO DE LA HACIENDA PUBLICA

				PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%
				REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
C2 PROGRAMA DE MANTENIMIENTO DEL MERCADO	1	DAR MANTENIMIENTO A ESPACIOS E INSTALACIONES	SERVICIO	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%
				REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
	2	MANTENIMIENTO DE TUBERIAS	MANTENIMIENTOS	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%
				REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	
	3	CAMBIO DE FOCOS AHORRADORES	PIEZAS	PROGRAMADO			1				1	1				3	100%
			REALIZADO			1				1	1				3		
4				PROGRAMADO											0	-	
				REALIZADO											0		
5				PROGRAMADO											0	-	
				REALIZADO											0		
C3 PROGRAMA DE LIMPIEZA DEL MERCADO	1	FUMIGACION DE ESPACIOS DEL MERCADO	SERVICIO	PROGRAMADO			1				1	1				3	100%
				REALIZADO			1				1	1				3	
	2	MANTENER LIMPIO LOS ESPACIOS EN EL MERCADO	JORNADAS	PROGRAMADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	75%
				REALIZADO	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9		
	3				PROGRAMADO											0	-
				REALIZADO											0		
4				PROGRAMADO											0	-	
				REALIZADO											0		
5				PROGRAMADO											0	-	
				REALIZADO											0		
C4	1			PROGRAMADO											0	-	
				REALIZADO											0		
	2			PROGRAMADO											0	-	
					REALIZADO										0		
	3				PROGRAMADO										0	-	
				REALIZADO										0			
4				PROGRAMADO										0	-		
				REALIZADO										0			
5				PROGRAMADO										0	-		
				REALIZADO										0			
C5	1			PROGRAMADO											0	-	
				REALIZADO											0		
	2			PROGRAMADO											0	-	
					REALIZADO										0		
	3				PROGRAMADO										0	-	
				REALIZADO										0			
4				PROGRAMADO										0	-		
				REALIZADO										0			
5				PROGRAMADO										0	-		
				REALIZADO										0			



SUJETO DE REVISIÓN: Izúcar de Matamoros
 CLAVE: 10/01
 AÑO: 2015

FECHA DE APROBACIÓN

HOJA: DE:

PROGRAMA PRESUPUESTARIO 2015

Nombre del Programa MERCADO ALATRISTE
 Unidad(es) Responsable(s) REGIDURIA DE INDUSTRIA, COMERCIO, AGRICULTURA Y GANADERIA, DIRECCION MERCADO ALATRISTE
 Costo Total del Programa _____
 Programa del Sistema Contable en el que registró el recurso FORTALECIMIENTO DE LA HACIENDA PUBLICA

 DR MANUEL MADERO GONZALEZ
 PRESIDENTE MUNICIPAL

 LIC. ARIEL GALLEGOS DIAZ
 TESORERO MUNICIPAL

 LIC. LAURA ESTEFANIA CASTILLO RAMIREZ
 SECRETARIA GENERAL